



Dags att outsource? Börja på hemmaplan!

Står du i begrepp att lägga ut verksamhet utanför företaget? Börja med en att skaffa dig en ordentlig överblick av hur ditt företag fungerar i dag, se spalten till höger. Almi Företagspartner har tagit fram en modell för att småföretagare ska kunna räkna fram effekterna av att flytta en viss verksamhet till andra länder. Det är en omfattande analys där man utgår från företagets resultat- och balansräkning i dag, och sedan simulerar olika förutsättningar för att få fram exakt hur vinsten påverkas av att produktionen förläggs till ett annat land. Därefter jämför man vinsten med att göra olika förbättringar inom den befintliga organisationen i Sverige.

Här är fyra frågor du bör ställa dig om du planerar att förlägga verksamhet utanför det egna företaget:

Kunderna

1 Var finns dina kunder? Kräver en storkund att du flyttar med till en ny marknad kan det vara svårt att neka. Nya marknader innebär nya möjligheter, men ställer också nya krav. Det är ingen enkel match att slå sig in i andra länder.

Lönekostnaderna

2 Ligger lönekostnaderna över 40 procent av produktionskostna-

den? Outsourcing kan ge lägre kostnader i form av mer effektiv produktion. Självt kan du exempelvis satsa på automatisering och rationalisering.

Materialkostnaderna

3 Ligger din materialkostnad över 40 procent av den totala produktionskostnaden? I andra länder ligger materialkostnaderna ofta betydligt lägre än i Sverige. Å andra sidan stiger ledtiderna, och distribution och produktion blir också min-

dre flexibla. Om du behåller eller letar efter en underleverantör inom Sverige måste ni själva sänka produktionskostnaden på olika sätt.

Energipriserna

4 Hur påverkas ditt företag av energipriset? Företag med energiintensiv verksamhet kan få problem med alltför höga energipriser. Kanske har en partner mer energisnåla metoder?

Läs mer på www.almi.se

Tjänar ditt företag på att outsource? Jämför Sverige med andra länder

Kostnader	Sverige (jämförelsetal)	Lettland	Indien	Kina (generellt)
Lönenivå kollektivanställd	100	36	3-7	3-10
El	100	75	119	49
Materialomkostnader	100	35-40	5-10	10-20
Tullavgifter	0	0	0-20%*	0-20%*
Politisk stabilitet**	100	75	7	50

*Enligt varukod. **Political Stability Index

Källa: Almi Företagspartner.

Börja med en analys av verksamheten i dag

För att till fullo förstå vinsterna med att outsource jämfört med att behålla en verksamhet själv behöver du ha kontroll på:

- Produkter
- Marknad/Försäljning
- Kunder
- Distribution
- Produktionsstyrning
- Tillverkning/Produktion
- Inköp
- Leverantörer
- FoU/Konstruktion
- System (administration)
- Kvalitet och miljö
- Personal
- Ekonomistyrning
- Ekonomiskt utfall
- Ledarskap
- Ägare

Källa: Almi Företagspartner

Dags att skriva avtal? Tänk på detta!

- **Skaffa garantier.** När du flyttar ut verksamhet ökar risken för att du röjer företagshemligheter som kundregister. Skaffa garantier för att leverantören inte röjer känsliga uppgifter.
- **Ställ krav.** Se till att leverantören lever upp till dem under avtalsperioden.
- **Säkra kompetensen.** Se till att företaget har beställarkompetensen kvar. Någon måste förstå vilken nytta företaget har av att flytta ut verksamheten och veta vilka av företagets behov leverantören åtagit sig.

Varning! 5 risker med att outsource

1. Du skär oavsiktligt bort viktig kärnkompetens.
2. Du skär bort viktig kompletterande kompetens. Exempelvis kan det vara svårt att bedriva utvecklingsarbete om man inte själv har tillgång till den senaste teknologin.
3. Du blir alltför beroende av din leverantör vilket kan göra att leverantören höjer priserna eller försämrar villkoren.
4. Processerna tar längre tid och når därför kunden senare ("Time to market", Time to customer") på grund av exempelvis kommunikationsproblem med underleverantören.
5. Du lyckas inte strukturera upp den kvarvarande interna verksamheten vilket gör att du får dubbla kostnader.

Källa: Mats Abrahamsson, professor i logistik

Böcker för dig som funderar på att outsource

Alternativ till outsourcing, Lars Bengtsson, Christian Berggren och Johnny Lind – Liber förlag

Det finns en outnyttjad utvecklingspotential i svensk tillverkningsindustri som inte på långa vägar är tillvaratagen, menar författarna till Alternativ till outsourcing. Här varvas resultat från större enkätundersökningar med djupare inblickar i ett antal verkstadsföretag.



Outsourcing av IT-tjänster, Magdalena Augustson Öhd och Viveca Bergstedt Sten – Industrielitteratur

Hur genomförs en framgångsrik outsourcing och vilken form ska man välja? Boken riktar sig till IT-ansvariga, inköpare eller till andra som är involverade i beslut som rör outsourcing. Här diskuteras outsourcing-motiv för både köpare och leverantör.



Ordning och reda om outsourcing, Karolina Ekholm – SNS förlag

Hur ser utflyttningen av produktion från Sverige ut och inom vilka sektorer har utflyttningen varit störst? Karolina Ekholm, forskare i internationell ekonomi, reder ut begreppen.